



Samenvatting

Op grond van de Centrumregeling Verwerving Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019 koopt de gemeente Maastricht nu pleegzorg, gezinshuizen, leefhuizen en overige verblijfsgroepen in voor alle 16 deelnemende gemeenten. De afgelopen periode heeft een regionale werkgroep nieuwe kaders opgesteld voor de aanbesteding. We nemen afscheid van denken in producten en stellen het toekomstperspectief van de jeugdigen centraal. Met ingang van 1 januari 2023 gaan meerjarige contracten aan met significant minder partijen. Hierdoor kan de centrumgemeente gericht sturen op zorginhoudelijke doelen, kwaliteitsverbetering én financiën. Op 1 april 2022 heeft de jeugdregio Zuid-Limburg ingestemd met het inkopen van jeugdhulp op basis van voorliggende verwervingsstrategie. Deze nieuwe strategie maakt onderdeel uit van het transformatieplan Jeugd. Het uitgangspunt dat men daarbij hanteert is zoveel mogelijk regionaal samenwerken met waar mogelijk ruimte voor lokale invulling. Het college van centrumgemeente Maastricht wordt geadviseerd dit besluit over te nemen

Beslispunten

1. Instemmen met de verwervingsstrategie Wonen (segment 2) Jeugdhulp Zuid-Limburg.

Besluit Burgemeester en Wethouders d.d. 21 april 2022:

Conform.



1. Aanleiding

Op grond van de Centrumregeling Verwerving Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019 koopt de gemeente Maastricht nu pleegzorg, gezinshuizen, leefhuizen en overige verblijfsgroepen in voor alle 16 deelnemende gemeenten. De huidige contracten voor jeugdhulp lopen vanaf 01-01-2023 af en kunnen niet meer verlengd worden. Op basis van het, in april 2021, genomen raadsbesluit (2021.02561) is een regionale, integrale, multidisciplinaire projectgroep Wonen opgericht. Hoofddoel van deze verwervingsstrategie is het contracteren van een beperkt aantal contractpartijen die verantwoordelijk worden voor het geheel aan jeugdhulp voor jeugdigen die niet meer in hun eigen gezinssituatie kunnen wonen. Daarbij zijn in acht genomen de wettelijke kaders (afbakening reikwijdte, reële tarieven, vermindering administratieve lasten) en de regionale en lokale doelstellingen (minder aanbieders, minder kinderen uit huis, tijdig passende zorg, meer opvang in de eigen omgeving). Hierbij is door de regionale projectleider nauw samengewerkt met een aantal externe partners: het ketenbureau van het i-sociaal domein, transitiepartners en het bureau EHdK die vanuit de VNG gemeenten begeleid bij het maken van de omslag bij het verwerven van jeugdhulp. Dit heeft geleid tot een stevige nieuwe koers die passend is bij de kaders en regionale/lokale doelstellingen. Op 1 april jl. hebben de 16 gemeenten van de jeugdregio Zuid-Limburg ingestemd met voorliggende verwervingsstrategie. Uw college dient nu vanuit haar rol als centrumgemeente de verwervingsstrategie formeel, voor de publicatie van de aanbesteding, vast te stellen en daarna zorg te dragen voor de verwerving.

2. Context

- Jeugdwet
- Beleidskader Jeugdhulp 2019-2022 Zuid-Limburg
- Centrumregeling Verwerving Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019
- Inkoopstrategie jeugd
- Transformatieplan Jeugdhulp 2023 Zuid-Limburg
- Kaderdocument Transformatie deel I en II (onderdeel Wonen)
- Wet verbetering zorg voor Jeugdigen (01-01-2023)
- Algemene Maatregel van Bestuur zorgvormen (01-01-2023)



3. Gewenste situatie

Hoofddoel van deze verwervingsstrategie is het contracteren van een beperkt aantal contractpartijen (maximaal 4) die verantwoordelijk worden voor het geheel aan jeugdhulp voor jeugdigen die niet meer in hun eigen gezinssituatie kunnen wonen, waarbij het perspectief van de jeugdige bepalend is voor de keuze die wordt gemaakt en er altijd sprake is van blijvende betrokkenheid van het netwerk van de jeugdige en onderwijs.

Doelgroep

Jeugdigen in dit segment kunnen in hun eigen gezinssituatie niet veilig opgroeien of zichzelf onvoldoende ontwikkelen. In elk geval is er (op dat moment) in het eigen gezin geen mogelijkheid om veilig op te groeien en/of op een verantwoorde manier toe te werken naar (uiteindelijk) zelfstandigheid. Er is een disbalans tussen de opvoedkundige capaciteiten van de ouders en de zorgbehoefte van het kind en er is geen zicht op verbetering van de situatie door de inzet van ambulante hulpverlening. Er is (tijdelijk) een alternatieve woonvorm nodig die voor de jeugdige als 'thuis' fungeert waar deze rust, reinheid en regelmaat vindt en waarbij het netwerk/gezin ontlast wordt en er stabiliteit komt voor iedereen. O.b.v. de huidige situatie horen de volgende arrangementen bij dit segment:

- Voltijd pleegzorg (regulier en LVB)
- Gezinshuizen
- Verblijf zelfstandigheid
- Verblijf ontwikkelingsgericht (inclusief leefhuizen)

Er zijn ook andere vormen van wonen die niet binnen deze verwerving vallen:

- De klinische (behandel) plekken en de gesloten jeugdhulp. Deze vallen onder het contract GIK-J dat al is verworven en in gaat op 1 juli 2022.
- Ambulante hulpverlening aan jeugdigen die niet thuis wonen (segment 3-4)
- Logeren (segment 3-4)
- Deeltijd-pleegzorg (segment 3-4)

Voor segment Ambulant (3-4) wordt uw college een separate verwervingsstrategie voorgelegd.



Omvang doelgroep in Maastricht (2021)

In Maastricht zaten in 2021 194 jeugdigen in pleegzorg (regulier en LVB) en gezinshuizen. Er zaten in totaal 79 jeugdigen in verblijf in woongroepen onderverdeeld in 36 jeugdigen in verblijf zelfstandigheid, 7 jeugdigen in verblijf Leefhuizen en 36 jeugdigen in verblijf ontwikkelingsgericht. De omvang van de doelgroep zal in 2022 (en verder) toenemen als gevolg van het gewijzigde woonplaatsbeginsel vanuit het Rijk. De omvang van de groei is onzeker maar is landelijk op basis van CBS-gegevens geraamd op een netto toename van 100 jeugdigen.

Doelen van de nieuwe verwerving

- De jeugdige is zo snel mogelijk (verantwoord) weer thuis.
- Jeugdigen worden zoveel mogelijk structureel blijvend (oog voor continuïteit) in (bij voorkeur) pleeggezin of gezinshuis opgevangen als thuis niet mogelijk is;
- De jeugdige zit direct in een verblijfsvorm die passend is bij de ondersteuningsvraag en hiervoor is voldoende capaciteit beschikbaar;
- Het verblijf is een gezinsvervangende setting, kleinschalig en huiselijk conform de laatste wetenschappelijke inzichten;
- Er wordt door de jeugdhulpaanbieders integraal gewerkt ;
- Er is een soepele overgang van 18-naar 18+, rekening houdende met de WMO en WLZ voor die jeugdigen die ook na hun 18^{de} niet in staat zijn om zelfstandig te wonen;

Omdat sprake is van een ontwikkeling van een andere manier van werken, worden de bovenstaande doelen uitgewerkt in een ontwikkelagenda in samenwerking met de nieuwe contractpartijen vanaf 2023.

Verwerven op basis van perspectief

Verwerven op basis van perspectief in plaats van op basis van producten sluit aan bij de ontwikkelingen die wij landelijk zien ontstaan. Perspectief betekent dat je aangeeft waar je naartoe werkt en wanneer er resultaat is behaald. De 16 Zuid-Limburgse gemeenten stellen het perspectief van jeugdigen centraal bij de verwerving 2023, naast een duidelijke opdracht aan de jeugdhulpaanbieders om integraliteit en samenwerking in het segment Wonen te realiseren. De opdracht voor dit segment wordt, na uw besluit, in de markt gezet vanuit twee perspectieven:

1. "Terug naar huis" (verblijf maximaal 1 jaar) en
2. "Zo thuis mogelijk" (langer dan 1 jaar).



Bij deze perspectieven horen vier producten vanaf 2023, namelijk: pleegzorg, gezinshuizen, begeleid zelfstandig wonen en leefhuizen. Pleegzorg is een vorm van zorg waarin pleegouders het pleegkind verblijf, verzorging en opvoeding bieden. Een gezinshuis is een kleinschalige vorm van jeugdhulp - georganiseerd vanuit een natuurlijk gezinssysteem - waar gezinshuisouders opvoeding, ondersteuning en zorg bieden aan bij hen in huis geplaatste jeugdigen die tijdelijk of langdurig niet meer thuis kunnen wonen. Een van deze ouders moet professioneel zijn opgeleid. Dit in tegenstelling tot pleegouders. Bij begeleid zelfstandig wonen worden jeugdigen vanaf 16 jaar voorbereid op zelfstandigheid. Vanaf 2023 worden de huidige woongroepen bij jeugdhulpaanbieders ingezet als leefhuizen. Dit komt voort uit de huidige pilot Leefhuizen. In leefhuizen worden jeugdigen geplaatst wanneer plaatsing in een pleeggezin of gezinshuis niet mogelijk is. Dit vanwege overvraging van de draagkracht van pleeg- en gezinshuisouders of wanneer het voor de jeugdige niet mogelijk is om binnen een gezinsstructuur te functioneren. Het leefhuis biedt verblijf voor jeugdigen met zwaardere gedragsproblematiek. Daarnaast is er vaak ook sprake van problemen rondom gezinssysteem en opvoeding. Het streven van een plaatsing in een leefhuis is enerzijds om jeugdigen weer voor te bereiden om terug naar huis te kunnen en anderzijds om ervoor te zorgen dat jeugdigen niet in zwaardere vormen van jeugdhulp terecht komen zoals Gesloten- en intensief klinische Jeugdhulp (GIK-J). In eerder beschreven doelen is aangegeven dat verblijf voor jeugdigen in een gezinsvervangende setting, kleinschalig en huiselijk conform de laatste wetenschappelijke inzichten moet zijn. Daarom hebben de 16 deelnemende gemeenten unaniem ingestemd met het hanteren van een groepsgrootte van maximaal 8 jeugdigen in een leefhuis is. Dit geldt ook al in de huidige contracten voor woongroepen van verblijf. Uitzondering hierop zijn de huidige vier leefhuizen verspreid in Zuid-Limburg, onderdeel van de pilot Leefhuizen (start 2018), waar de groepsgrootte op 6 jeugdigen blijft. De beweging naar kleinschaligheid, met een groepsgrootte van 6 jeugdigen in alle leefhuizen, vraagt om een langer meerjarig perspectief met een geleidelijke overgangperiode en maakt onderdeel uit van de ontwikkelagenda. Dit heeft twee redenen. Enerzijds moeten aanbieders de groepen langzaamaan anders vormgeven en anderzijds is deze beweging alleen mogelijk binnen het huidige financiële kader.

De ambulante hulpverlening die noodzakelijk is om jeugdigen te behandelen en/of te begeleiden wordt verworven binnen een ander segment, namelijk segment 3-4 ambulante hulpverlening. Hierover ontvangt u binnenkort het kader en de verwervingsstrategie.



Gewenst kader

Naast de inhoudelijk gewenste richting, is voor de vormgeving van de verwerving ook invulling gegeven aan vier sturingsinstrumenten, namelijk: leveranciersmanagement, contract, toegang en bekostiging. De kaders en de sturingsinstrumenten zijn op 2 februari en 1 april jongstleden door de 16 regiogemeenten goedgekeurd.

Contractering

U besluit conform de landelijke richtlijnen van het i-sociaal domein om in te zetten op langdurige contracten met een beperkt aantal aanbieders. Deze contracten kennen een contractduur van 4 jaar, met daarna twee keer een verlengoptie van 3 jaar (totaal mogelijke contractduur van 10 jaar). Het afsluiten van langdurige contracten betekent dat wij optimaal investeren in het partnerschap dat nodig is om grip te krijgen op het jeugd domein en verbeteringen in in-, door en uitstroom te realiseren.

Leveranciersmanagement

Zoals eerder aangegeven wordt landelijk geadviseerd om te zorgen voor een beperkt aantal contractpartijen, zodat wij meer grip krijgen op de jeugdhulp. In de contractering 2023 wordt dan ook gekozen voor minimaal 2 en maximaal 4 contractpartijen. Wij verwachten dat deze contractpartijen bestaan uit een samenwerkingsverband van meerdere aanbieders die het hele pallet aan woonvormen moeten bieden.

Door het aangaan van contracten met significant minder partijen (maximaal 4 in plaats van de huidige 44) kan de centrumgemeente gericht sturen op zowel de zorginhoudelijke doelen en kwaliteitsverbetering van het verblijf van de jeugdigen in dit segment als op de financiën.

Een van de risico's die de projectgroep in beeld heeft gebracht is het mogelijk kunnen ontstaan van een monopoliepositie van een grote aanbieder. Hiertegen nemen wij maatregelen in deze verwerving. Wij monitoren de inzet van verblijf via een actueel dashboard.

Afname aantal gecontracteerde aanbieders voor de regio Zuid-Limburg

De keuze voor 2-4 contractpartijen leidt direct tot een afname van het aantal gecontracteerde aanbieders (huidig aantal 44). Hiermee wordt invulling gegeven aan de aanbeveling vanuit het KPMG rapport).



Toegang

Om meer grip te krijgen op de instroom vindt de toegang tot het segment Wonen vanaf ingangsdatum contract 1 januari 2023 plaats door middel van de implementatie van een Intaketeam Wonen (ITW) waar de gecontracteerde partijen met medewerkers van de gemeentelijke toegangen en de gecertificeerde instellingen samen de verantwoording dragen voor het correct, op inhoud afgewogen argumenten, plaatsen van een jeugdige in een product (Pleegzorg/Gezinshuis/Leefhuis) die aansluit op zijn/haar perspectief. De toekomstige contractpartijen worden contractueel verplicht hieraan mee te werken. Het mandaat en procesregie blijft bij de lokale toegangen van de 16 Zuid-Limburgse gemeenten. De gemeente houdt met deze werkwijze de regie over de instroom binnen dit domein.

Financiering

In de huidige financieringssystematiek van verblijf wordt gewerkt met een P*Q bekostiging (uurtje factuurtje) met een afnemend tarief. Tevens is er nu nog sprake van een open-einde regeling waarbij geen langdurige zekerheid (door middel van contracten) en ontwikkelingsmogelijkheden voor zorgaanbieders wordt geboden. Binnen de contractering 2023 wordt ingezet op een taakgerichte bekostiging op basis van capaciteitsfinanciering.

Bij het product begeleid zelfstandig wonen en Leefhuizen wordt voorgesteld om een bandbreedte van 2% in te stellen. Uit een analyse van de capaciteit uit voorgaande jaren blijkt dat nooit het exact aantal ingekochte plekken wordt ingezet door de gecontracteerde aanbieders. Door inzet van deze bandbreedte is het mogelijk dat aanbieders meebewegen met de vraag en gemeenten grip houden op het aantal plekken.

Bij de diensten pleegzorg en gezinshuizen wordt voorgesteld om geen bandbreedte in te stellen om zo gebruik van deze diensten ten opzichte van leefhuizen maximaal te stimuleren.

Reële tarieven

Conform landelijke afspraken werken we in de contractering 2023 met reële tarieven. We hebben dit tarief laten bepalen via een extern kostprijsonderzoek dat is uitgevoerd door Transitiepartners.

Transitiepartners heeft op basis van onafhankelijke bouwstenen; zijnde onder andere benchmarkgegevens, landelijke normen en kaders, reële tarieven berekend voor de producten binnen segment Wonen.



Het tarief (per etmaal) is voor alle contractpartijen die zich in schrijven gelijk:

- Pleegzorg € 45,59*
- Gezinshuizen € 156,63*
- Begeleid zelfstandig Wonen € 101,18*
- Leefhuizen 6 plekken € 302,93*
- Leefhuizen 8 plekken € 229,26*

**NB: Deze tarieven zijn berekend incl. de voorlopige indexering 2022 en gebaseerd op de meest recente CAO (2021). De definitieve tarieven worden aangepast naar de definitieve indexering 2022 én aangevuld worden met de voorlopige indexering 2023.*

De verwachte uitgaven voor 2023 gaan licht stijgen (Regionaal € 800.000). Dit heeft een aantal redenen, namelijk:

1. De (reële) tarieven zijn opnieuw opgebouwd en berekend door een onafhankelijke partij en ook verhoogd met de voorlopige indexering 2022.
2. Voorgesteld is om de huidige pilot van de leefhuizen voort te zetten en mee te nemen in het inkooptraject 2023. Dit betekent dat vanaf 2023 in Zuid-Limburg 4 leefhuizen (kleinschalige woonlocaties) zijn.
3. Voor Maastricht lokaal is de kostenstijging mogelijk hoger. Dit wordt niet veroorzaakt door een wijziging in het inkooptraject maar door een verschuiving ten gevolge van het woonplaatsbeginsel.
4. Vanaf 2023 mag niet meer gewerkt worden met een afnemend tarief in verblijf. Dat is in strijd met reële tarieven vanuit het Rijk.

4. Effect op duurzaamheid en/of gezondheid

Deze opdracht valt niet binnen de productclusters waarvoor specifiek opgestelde duurzaamheidscriteria gelden.

5. Effect op de openbare ruimte

n.v.t.

6. Personeel en organisatie

De inkoop van segment 2 (wonen) valt onder de Centrumregeling Verwerving jeugdhulp regio Zuid-Limburg waarmee gemeente Maastricht is aangewezen als centrumgemeente. De wethouders



Jeugd van de 16 Zuid-Limburgse gemeenten hebben ingestemd met deze aanbesteding op 1 april 2022. Medewerkers van team Inkoop begeleiden deze procedure. Kosten maken onderdeel uit van het jaarlijks uitvoeringsplan en het Transformatieplan Jeugdhulp 2023 dat in rekening wordt gebracht bij de 16 samenwerkende gemeenten.

7. Informatiemanagement en automatisering (incl. Smart City)

Informatiemanagement en automatisering verloopt via het reguliere berichtenverkoop van Team Inkoop (Zorgned). Hierbij wordt de privacywetgeving in acht genomen. Daarnaast ontvangt gemeente Maastricht namens de regio gegevens in het kader van monitoring, contractbeheer en managementrapportages; hierin is geen tot personen herleidbare informatie opgenomen.

8. Financiën (lokaal)

De kosten voor segment 2 Wonen worden voor Maastricht geraamd op € 7.394.592 uitgaande van:

- gelijkblijvende aantallen 2021;
- incl. voorlopige indexering 2022 van 3,87%;
- excl. indexering 2023;
- groepsgrootte van max. 8 bedden in leefhuizen met uitzondering van de 6 bedden (i.p.v. 8) in de 4 reeds bestaande leefhuizen. De kosten van deze kleinere groepen zijn regiobreed € 659.000. Voor Maastricht wordt dit geraamd op € 170.000 (afhankelijk van aantal gerealiseerde plaatsingen).

Vanwege de wijziging van het woonplaatsbeginsel m.i.v. 2022 zullen de aantallen hoger zijn dan de aantallen 2021 waarmee in bovenstaande raming rekening is gehouden. Landelijk is eerder aangegeven dat de netto-stijging van het aantal jeugdigen met jeugdhulp in Maastricht ca. 100 zal bedragen. Hiervoor zijn extra rijksmiddelen ontvangen van ca. € 2,2 mln. die zijn toegevoegd aan het budget voor pleegzorg. Vooralsnog gaan we ervan uit dat de implementatie van het nieuwe woonplaatsbeginsel voor Maastricht budgettair neutraal uitpakt en ramen we de extra kosten voor segment Wonen a.g.v. van het nieuwe woonplaatsbeginsel op € 865.000.

		Lasten x € 1.000						
		Omschrijving	I/S	2022	2023	2024	2025	2026
Collegevoorstel	A	Kaderdocument Segment 2, wonen. De jaarlijkse bijdrage aan de verwervingsstrategie Jeugd wonen € 6.498 mln. Deze	S		7.395	7.395	7.395	7.395



		is door de G16 conform een verdeelsleutel bepaald						
		Geraamde stijging van de kosten i,k,v, nieuw woonplaatsbeginsel			971	971	971	971
		Totaal			8.366	8.366	8.366	8.366
Bestaande dekking* (inclusief element 4 nummer begroting)	B	570682210 - Pleegzorg	S		4.083	4.083	4.083	4.083
		570682217 - Pleegzorg LVB			220	220	220	220
		570682213 - Verblijf Ontwikkelingsgericht			2.192	2.192	2.192	2.192
		570682215 - Verblijf Zelfstandigheid			760	760	760	760
		570682205 - Gezinshuizen			1003	1003	1003	1003
		Totaal			8.258	8.258	8.258	8.258
Nieuwe dekking of tekortmelding	C	Verwachte indexering begroting 2022 meerjarig doorberekend	S		108	108	108	108
		Resteert			0	0	0	0

- A. De jaarlijkse bijdrage aan de verwervingsstrategie Jeugd Wonen € 7.394.592 mln. Deze is door de G16 conform een verdeelsleutel bepaald.
- B. De begroting van de gemeente Maastricht kent 4 regels en is in meerjarig perspectief € 7,255 mln. structureel. Hiermee worden de kosten van de verwervingsstrategie gedekt. Het budget is niet geheel ter dekking van deze taak. Er zit nog een klein gedeelte verblijf-deeltijd in dat voorlopig nog blijft. Dat gaat t.z.t over naar segment Ambulant. Op de budgetten was nog een overschot. Dat overschot is toegewezen aan de begrote kosten omdat in de



aanname van de kosten zaken zijn meegenomen die niet meer actueel zijn. Deze zijn ook benoemd in de risico's.

- C. De indexering 2023 is nu nog niet bekend, in de bedragen van het collegevoorstel is er wel rekening gehouden met een indexering en daarom in de financiële paragraaf nu ook meegenomen.
- D. De indexering die binnen de gemeentebegroting wordt gehanteerd is structureel lager dan de noodzakelijke indexering op de tarieven.
- E. Alle jeugdzorg is vrijgesteld van BTW in het Uitvoeringsbesluit omzetbelasting 1968.

Er zijn wel nog een aantal risico's te benoemen:

- In dit bedrag zit een extra component van het woonplaatsbeginsel, we hebben extra geld ontvangen waarvan nog niet helemaal duidelijk is of dat extra geld de extra kosten gaat dekken. Op dit moment is het aantal kinderen in pleegzorg of gezinshuis al even hoog als het gehele vorige jaar. De aanname dat we gaan stijgen in de kosten is zeer aannemelijk
- De verwachting is ook dat de indexering van loonkosten en prijzen hoger zullen zijn dan de gemeentelijk index.
- Daarnaast blijft er een gedeelte van het budget pleegzorg-deeltijd nog bij jeugd en zal op een later tijdstip overgaan naar segment Ambulant.
- Daarnaast moeten we nog afwachten op het definitieve resultaat van de jaarrekening 2021. Daar kunnen nog eventuele tegenvallers komen die nog gedekt moeten worden.

9. Aanbestedingen

De aanbesteding vindt plaats binnen een SAS¹-procedure op basis van een Best-And-Final-Offer (BAFO) De opdracht wordt in de markt gezet via Negometrix op dinsdag 26 april 2022.

10. Participatie tot heden

De verwervingsstrategie Wonen (segment 2) Jeugdhulp Zuid-Limburg is tot stand gekomen op basis van een meerdere inspiratie, verdiepings- en toetsingssessies en marktverkenningen met de huidige gecontracteerde zorgaanbieders verblijf en lokale toegangen. Ook is gesproken met jeugdigen en cliëntenraden.

¹ sociale en andere specifieke diensten



11. Voorstel

1. Instemmen met de verwervingsstrategie Wonen (segment 2) Jeugdhulp Zuid-Limburg.

12. Uitvoering, evaluatie en vervolg

	Processtap	Planning
1	Publicatie verzoek tot deelname (Leidraad)	26-4-2022
2	Presentatie aanbieders- toelichting op de Leidraad	29-4-2022
3	Vragen Nota van Inlichtingen 1	10-5-2022
4	Beantwoorden vragen Nvl 1	11-05-2022 - 16-05-2022
5	Publicatie Nota van Inlichtingen 1	17-5-2022
6	Vragen n.a.v. Nota van Inlichtingen 1	24-5-2022
7	Beantwoorden vragen t.b.v. Nvl 2	25-05-2022 - 31-05-2022
8	Publicatie Nota van Inlichtingen 2	31-5-2022
9	Ontvangst inschrijvingen	14-6-2022
10	Evaluatie inschrijvingen	14-06-2022 - 17-06-2022
11	Evaluatiegespreksronde	21-06-2022 - 23-06-2023
12	Ontvangst BAFO inschrijvingen	5-7-2022
13	Beoordeel BAFO inschrijvingen minimum eisen	05-07-2022 - 08-07-2023
14	Beoordeel BAFO inschrijvingen kwalitatieve criteria	05-07-2022 - 11-07-2024
14	Voorlopige gunning met bedden verdeling	19-7-2022
15	Definitieve gunning	9-8-2022
16	Start implementatiefase	9-8-2022
17	Ingangsdatum overeenkomst	1-1-2023

Collegevoorstel